



Koninklijke Heijmans N.V.

2026

Persbericht halfjaarcijfers

Inhoudsopgave.

Koninklijke Heijmans positief over eerste halfjaar 2026	➤
Ton Hillen, CEO Heijmans	➤
Ontwikkelingen per segment	➤
Financiële resultaten	➤
Financiële agenda	➤
Over Heijmans	➤
Overzichten behorende bij het halfjaarbericht 2026 van Koninklijke Heijmans N.V.	➤
1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening	>
2a. Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	>
2b. Verkort geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen	>
3. Verkorte geconsolideerde balans	>
4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht - indirecte methode	>
5. Informatie per bedrijfssegment	>
6. Geselecteerde toelichtingen	>
7. Verklaring raad van bestuur	>
Bijlagen	➤
Alternatieve prestatiemaatstaven (APM's)	>
Begrippenlijst	>



Koninklijke Heijmans positief over eerste halfjaar 2026

Kernpunten H1 2026

- Omzet stijgt naar € 1,517 miljard (H1 2025: € 1,310 miljard).
- Onderliggende EBIT stijgt naar € 104 miljoen; marge 6,9% (H1 2025: € 82 miljoen; marge 6,3%).
- Orderportefeuille groeiend naar € 4,1 miljard (H1 2025: € 3,0 miljard) en van goede kwaliteit.
- Aantal verkochte woningen afgenomen: 1.506 (H1 2025: 1.634 woningen).
- Nettokaspositie: € 51 miljoen (H1 2025: nettoschuld € 40 miljoen).
- Vergroting financiële flexibiliteit door vernieuwing Revolving Credit Facility en accordion voor mogelijke overnames.
- Outlook over 2026 gehandhaafd; waarbij marge nu wordt gepresenteerd op onderliggende EBIT-basis.
Omzet rond € 3,1 miljard; onderliggende EBIT-marge richting 7,3%.

Kerncijfers

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet	1.517	1.310	2.772
Onderliggende EBIT	104	82	183
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,3%	6,6%
Resultaat na belastingen	73	59	130
Resultaat per aandeel (in €)	2,66	2,15	4,73
Orderportefeuille inclusief joint ventures	4.093	3.002	3.682
Nettokas / (Nettoschuld)	51	-40	58
Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE)	30,1%	24,7%	27,9%
Solvabiliteitsratio	31,5%	32,2%	32,9%
Aantal verkochte woningen (netto)	1.506	1.634	3.103
Medewerkers in fte	6.361	5.791	6.158

Ton Hillen, CEO Heijmans

"Koninklijke Heijmans is positief over het eerste halfjaar, gezien de toegenomen winstgevendheid en hogere omzet. Binnen Verbinden zien we vooral groei in het energiedomein. Zo speelt Heijmans een actieve rol in de vernieuwing en uitbreiding van het hoogspanningsnet in Nederland. Dat is niet alleen nodig om netcongestie tegen te gaan. Maar Nederland kan zich geen infrastructuurbeleid veroorloven dat van incident naar incident beweegt. Niet ondergronds, maar ook niet bovengronds. De onderhoudsopgave is te groot, te belangrijk en te verweven met de toekomst van ons land.

Ik spreek mijn vertrouwen uit in de regering, Rijkswaterstaat en de aanpak, waarbij veiligheid en urgentie vooropstaan. Tegelijk moeten we eerlijk zijn: het feit dat er zo hard moet worden geprioriteerd, laat zien dat Nederland structureel te weinig investeert in zijn infrastructuur. Terwijl het de slagader is die Nederland zuurstof geeft voor veiligheid, bereikbaarheid en economische groei. De keuze is nú inzetten op extra middelen voor grootschalig onderhoud, of later veel duurder herstellen. Enerzijds als gevolg van toekomstige arbeidskrapte. Anderzijds wetende dat later niet ineens alles kan worden opgelost. De onderhoudsopgave vraagt om structureel voldoende budget, slimme prioritering en nauwe samenwerking tussen overheid en markt. Juist door planning, capaciteit, financiering en innovatie goed op elkaar af te stemmen, kan Nederland de onderhoudsopgave beheersbaar houden. Het kan samen."



"De onderhoudsopgave vraagt om structureel voldoende budget, slimme prioritering en nauwe samenwerking tussen overheid en markt."

Outlook 2026: focus op onderliggende EBIT-marge

Heijmans herhaalt zijn Outlook voor 2026, waarbij sterke financiële prestaties worden neergezet. We rekenen erop dat de omzet dit jaar doorgroeit naar rond € 3,1 miljard. Zoals aangekondigd bij de laatste Capital Markets Day, kiest Heijmans ervoor om voortaan de onderliggende EBIT-marge als prestatie-indicator te rapporteren in plaats van onderliggende EBITDA-marge. Omgerekend komt de Outlook voor 2026 in onderliggende EBIT-marge uit op richting 7,3% (ter vergelijking: onderliggende EBITDA eerder afgegeven op richting 9,5%). Onze sterke orderportefeuille ter waarde van € 4,1 miljard is gegroeid ten opzichte van hetzelfde meetmoment een jaar eerder en van hoge kwaliteit. We houden vast aan een zorgvuldige selectie van projecten, waaraan we kunnen en willen deelnemen. Aan de basis daarvan staan een goede balans tussen risicoacceptatie en verdienvermogen, evenals voldoende capaciteit en geleverde kwaliteit. Vanzelfsprekend kijken we ook naar de meerwaarde die we kunnen leveren op de terreinen waar Heijmans een duidelijke expertise heeft. De vijf pijlers uit onze strategie 'Samen naar 2030' - Welzijn, Duurzaamheid, Verbinding, Maakbaarheid en Team - geven ons scherp te en zijn toekomstbestendig.



Welzijn

Vanuit onze strategische pijler Welzijn is het streven dat onze inspanningen een omgeving opleveren die gezond, veilig en aantrekkelijk is. Heijmans kiest er bij binnenstedelijke projecten in principe voor om niet meer te heien, maar om te boren. Daarmee verminderen we geluid, trillingen en emissies in dichtbebouwde gebieden. Door al in de tender- en ontwerpfase te kiezen voor omgevingsvriendelijke funderingsmethoden, verkleint Heijmans de overlast. Daardoor wordt ook het risico op langere vergunningstrajecten verlaagd. Het verbetert daarnaast de arbeidsomstandigheden van vakmensen op de bouw. Ook de Impactscan bij gebiedsontwikkelingen werpt vruchten af. Voordat we tot concrete toepassingen vanuit het sociale domein komen bij een gebiedsontwikkeling, willen we begrijpen wat er speelt in een buurt en wat bewoners nodig hebben. De eerste stap is het verkrijgen van inzicht. Door de Impactscan zagen we in de wijk Beugaard in Hellevoetsluis dat onder andere de mentale gezondheid onder jongeren en bewegingsarmoede extra aandacht verdienen. Samen met de afdeling Sociaal Domein van de gemeente en een lokale welzijnsorganisatie zijn we bezig concrete oplossingen te bedenken.

Water

Water ontwikkelt zich nadrukkelijker tot een randvoorwaarde voor ruimtelijke ontwikkeling in Nederland. Geen enkel oppervlaktewater in Nederland haalt de normen van de nieuwe Kaderrichtlijn Water. Terwijl dat besef nog niet echt lijkt doorgedrongen, nemen door klimaatverandering de extremen toe: op droge dagen staat de beschikbaarheid van schoon drinkwater onder druk, terwijl natte periodes vragen om meer ruimte voor opvang, infiltratie en hergebruik. Daarmee beïnvloedt water direct de haalbaarheid van woningbouw, infrastructuur en economische ontwikkeling. Heijmans ziet deze opgave niet alleen als risico, maar ook als kans om onderscheidende waarde toe te voegen. Met een integrale aanpak op water, onder meer via de Ecologie-, Bodem- en Waterscan, waterrobuuste ontwerpen, wadi's, minder verharding, hergebruik van hemelwater en waterzuinige woningen, leveren we concrete oplossingen voor wijken en gebieden die beter bestand zijn tegen zowel droogte als wateroverlast. Dit terwijl gelijktijdig de benodigde hoeveelheid vers drinkwater wordt gereduceerd. Projecten als buffering en hergebruik van regenwater in Hart van Zuid Rotterdam en onder de uitbreiding van de terminal van Eindhoven Airport, laten zien dat waterhergebruik op grotere schaal mogelijk is.

Stikstof

De onlangs gepresenteerde kabinetsplannen rondom stikstof lijken op maatschappelijk draagvlak te kunnen rekenen. Het voorgestelde kader vormt een stap dichtbij een mogelijke oplossing. Dat is gunstig voor zowel de woningbouw als infrastructurele uitdagingen in Nederland. Het is van belang dat dit kader als uitgangspunt blijft dienen, zodat er voortgang kan worden geboekt bij het oplossen van de langlopende stikstofproblematiek. De benodigde maatregelen zijn ingrijpend en vragen van alle sectoren een aanzienlijke inspanning. Daarom doet Heijmans een beroep op alle politieke partijen om te denken vanuit een breed landsbelang en binnen de gepresenteerde plannen tot verdere stappen te komen. Dat helpt Nederland verder.



Ontwikkelingen per segment

Wonen

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet (inclusief intersegment)	509	493	1.012
Onderliggende EBIT	45	42	96
Onderliggende EBIT-marge	8,7%	8,6%	9,5%
Orderportefeuille inclusief joint ventures	1.114	900	1.140
Aantal verkochte woningen (netto)	1.506	1.634	3.103

Wonen realiseerde in de eerste helft van 2026 een omzet die op het niveau van het eerste halfjaar van 2025 lag. Bij een lager aantal verkochte woningen werd een omzet van € 509 miljoen gerealiseerd. Het beeld in de markt is daarbij nagenoeg onveranderd: buitenstedelijke projecten zijn in korte tijd volledig uitverkocht, binnenstedelijk verkopen de projecten een stuk langzamer. De onderliggende EBIT is in H1 gestegen van € 42 miljoen naar € 45 miljoen (vergeleken met onderliggende EBITDA: € 50 miljoen in H1 2026). De onderliggende EBIT-marge kwam uit op 8,7%. De orderportefeuille bedraagt € 1,1 miljard en is met 24% gestegen ten opzichte van H1 2025.

De woningverkoop daalt in vergelijking met het voorgaande jaar. Dat beeld was voorzien, wat onderstreept dat de Nederlandse woningbouwopgave in de nieuwbouw structureel wordt geremd door stapelende randvoorwaarden. Daarnaast zien we het aantal afgegeven bouwvergunningen dalen. De tweede betaalbaarseis, het wegblijven van de buitenlandse institutionele beleggers en de complexiteit en doorlooptijd van vergunningverlening drukken op de haalbaarheid en snelheid van nieuwe projecten. Tegelijkertijd blijft de vraag naar woningen onverminderd groot. Daarbij constateren we de aanhoudende trend dat buitenstedelijke woningen snel worden verkocht. Heijmans ziet standaardisatie en industrialisatie daarom als een belangrijk deel van de oplossing. Met modulaire Horizon-woningen uit de fabriek in Heerenveen en de gestandaardiseerde Optio-woningen ontwikkeld door Whoon, kunnen kwalitatief goede woningen sneller, efficiënter en duurzamer worden gerealiseerd. Daarmee wordt niet alleen ingespeeld op betaalbaarseis en maakbaarheid, maar ook op het toekomstige tekort aan vakmensen op de bouwplaats. Heijmans kijkt met hoge verwachtingen uit naar de door de overheid aangekondigde aanpassingen voor bouwregelgeving na de zomer. Naast typegoedkeuring voor industrieel geproduceerde woningen, moet er versnelling in vergunningverlening worden gebracht. Daarbij moeten extra regels (optoppen) vanuit andere overheidslagen worden voorkomen.

Werken

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet (inclusief intersegment)	470	332	690
Onderliggende EBIT	32	23	46
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,9%	6,7%
Orderportefeuille inclusief joint ventures	1.973	1.106	1.509

De omzet van Werken is in het eerste halfjaar toegenomen tot € 470 miljoen. Deze groei komt, naast een groei van bijna 10% van de recurring business en 25% groei vanuit projecten, vooral door de acquisitie van Hegeman. Mede dankzij het hogere volume, gecombineerd met strikt risicomanagement en het selectieve tenderbeleid, is de onderliggende EBIT verder verbeterd van € 23 miljoen in H1 2025 naar een niveau van € 32 miljoen (vergeleken onderliggende EBITDA € 38 miljoen in H1 2026) met een onderliggende EBIT-marge van 6,9%. Daarmee is de lagere onderliggende EBIT-marge van Hegeman volledig opgevangen. De orderportefeuille van Werken steeg zoals verwacht verder door naar een niveau van € 2,0 miljard met goede kwaliteit, waarmee een goede basis is gelegd voor de komende jaren.

Verbinden

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet (inclusief intersegment)	586	502	1.121
Onderliggende EBIT	37	21	57
Onderliggende EBIT-marge	6,2%	4,2%	5,1%
Orderportefeuille inclusief joint ventures	1.109	1.060	1.129



De omzet van Verbinden steeg van € 502 miljoen naar € 586 miljoen dit jaar. De groei wordt met name gerealiseerd in het segment Energie, waar diverse werkzaamheden aan hoog- en midden-spanningsstations onderhanden zijn. Mede gedreven door het hogere volume en een positief mix-effect is de onderliggende EBIT sterk toegenomen van € 21 miljoen naar € 37 miljoen (vergeleken onderliggende EBITDA € 55 miljoen in H1 2026), wat een onderliggende EBIT-marge van 6,2% betekent. De orderportefeuille van Verbinden neemt licht toe tot € 1,1 miljard.



Financiële resultaten

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet	1.517	1.310	2.772
Wonen	45	42	96
Werken	32	23	46
Verbinden	37	21	57
Eliminaties en holding	-10	-4	-16
Onderliggende EBIT	104	82	183
EBIT joint ventures	-7	-2	-19
Acquisitiekosten	0	0	-1
M&A-gerelateerde amortisaties	-4	0	-1
Operationeel resultaat (EBIT)	93	80	162
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)	-1	-1	-4
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	6	2	17
Resultaat vóór belastingen	98	81	175
Winstbelastingen	-25	-22	-45
Resultaat na belastingen	73	59	130

Omzet

De omzet in het eerste halfjaar bedroeg € 1,517 miljard (H1 2025: € 1,310 miljard), een groei van bijna 16%. Alle segmenten hebben bijgedragen aan deze groei.

Bij Wonen steeg de omzet naar een niveau van € 509 miljoen, een stijging van 3%. Bij Werken was sprake van een omzetsijging van meer dan 40%, waarmee de omzet uitkwam op € 470 miljoen. Daarbinnen groeide Projecten zoals verwacht fors (circa 25%), de recurring business realiseerde bijna 10% groei en het recent geacquireerde Hegeman realiseerde € 89 miljoen omzet. Bij Verbinden steeg de omzet met bijna 17% naar € 586 miljoen.

Onderliggende EBIT

Zoals aangekondigd op de Capital Markets Day van 21 mei 2026 kiest Heijmans ervoor om voortaan de onderliggende EBIT als prestatie-indicator te rapporteren in plaats van de onderliggende EBITDA. De onderliggende EBIT geeft een beter beeld van de onderliggende prestaties van de onderneming. Ook de nieuwe rapportagestandaard IFRS 18, die vanaf volgend jaar van kracht wordt, is meer gericht op EBIT. Dit is daarnaast in de internationale bouwsector een veelgebruikte maatstaf.

De onderliggende EBIT wordt berekend door de EBIT te vermeerderen met:

- EBIT joint ventures;
- Acquisitiekosten (inclusief retentiebonussen);
- M&A-gerelateerde amortisaties.

De onderliggende EBIT steeg in H1 2026 naar € 104 miljoen (H1 2025: € 82 miljoen), met een onderliggende EBIT-marge van 6,9% (H1 2025: 6,3%). Alle segmenten presteren daarmee op of boven het niveau van H1 2025. Dit is in lijn met de verbeterde kwaliteit van de orderportefeuille waarover Heijmans in voorgaande periodes rapporteerde. Over de gehele breedte van het bedrijf zijn de projecten voorspelbaar en 'in control'. De onderliggende EBIT in het eerste halfjaar is inclusief € 4 miljoen kosten voor de implementatie van SAP S/4HANA.



Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat (EBIT) over H1 2026 komt uit op € 93 miljoen (H1 2025: € 80 miljoen). Het totaal van de aanpassingen tussen de EBIT en de onderliggende EBIT bedraagt € 11 miljoen en bestaat uit de EBIT gerealiseerd in joint ventures (€ 7 miljoen) en M&A gerelateerde amortisaties (€ 4 miljoen) samenhangend met de overname van Hegeman in 2025.

Nettoresultaat

Het resultaat na belastingen (ook wel nettoresultaat) steeg van € 59 miljoen in H1 2025 naar € 73 miljoen in de eerste zes maanden van 2026. Alle segmenten hebben bijgedragen aan het hogere resultaat na belastingen.

Orderportefeuille

Ten opzichte van het eerste halfjaar in 2025 (€ 3,0 miljard) is de orderportefeuille inclusief joint ventures gestegen naar een niveau van € 4,1 miljard. Daarnaast blijft de kwaliteit van het orderboek zich positief ontwikkelen. Van het totaal van € 4,1 miljard in de orderportefeuille wordt naar verwachting € 1,4 miljard nog in 2026 uitgevoerd. De overige € 2,7 miljard heeft betrekking op de boekjaren na 2026. De orderportefeuille van Wonen steeg van € 0,9 miljard in H1 2025 naar € 1,1 miljard. De orderportefeuille van Werken liet een stijging zien naar € 2,0 miljard (H1 2025: € 1,1 miljard). De orderportefeuille van Verbinden steeg licht naar € 1,1 miljard (H1 2025: € 1,1 miljard).

Kasstroom en financiële parameters

De kaspositie ontwikkelde zich volgens verwachting, waarbij een dividend in cash werd uitgekeerd van € 65 miljoen. Heijmans heeft een positieve nettokaspositie van € 51 miljoen. Per 30 juni 2026 blijft de solvabiliteitsratio solide met 31,5% ten opzichte van 32,2% een jaar eerder. Daarnaast ontwikkelt het rendement op het gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) zich tot een robuust niveau van 30,1% (2025: 24,7%).

Revolving Credit Facility

Heijmans heeft begin juli overeenstemming bereikt over een nieuwe Revolving Credit Facility van € 210 miljoen met ABN AMRO, ING en Rabobank. De faciliteit vervangt de bestaande kredietlijn van € 177,5 miljoen, heeft een initiële looptijd van vijf jaar met twee verlengingsopties van één jaar en omvat een additionele acquisitiefaciliteit van € 150 miljoen. Met de herfinanciering versterkt Heijmans zijn financiële flexibiliteit en langetermijnfinanciering ter ondersteuning van de strategie 'Samen naar 2030', investeringen, groei en eventuele acquisities. Tevens zijn de convenanten en voorwaarden gemoderniseerd en beter afgestemd op de huidige kredietwaardigheid en financiële positie van de onderneming.

Financiële agenda

2026	Evenement
30 oktober	Trading update Q3
2027	Evenement
19 februari	Publicatie jaarcijfers 2026
14 april	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
30 april	Trading update Q1
23 juli	Publicatie halfjaarcijfers
29 oktober	Trading update Q3



Over Heijmans

Koninklijke Heijmans N.V. (AEX:HEIJM.NL) is een toonaangevende Nederlandse beursgenoteerde onderneming met activiteiten in Wonen, Werken en Verbinden: van projectontwikkeling, bouw, technische services tot aan infrastructuur. In 1923 startte Jan Heijmans het bedrijf als stratenmaker. In honderd jaar tijd is Heijmans uitgegroeid tot een gebiedsontwikkelaar, technische servicedienstverlener en bouwbedrijf met meer dan 6.500 medewerkers. Heijmans werkt elke dag aan complexe bouwopgaven en maatschappelijke uitdagingen die impact hebben op de toekomst van Nederland. Als duurzame aanvoerder zet Heijmans daarin een stap vooruit door zich in te zetten voor de gezonde leefomgeving. Zodat mensen fijn kunnen leven en we rekening houden met dier en natuur.

Voor meer informatie / niet voor publicatie:

Pers

Martijn van de Koolwijk
Woordvoerder
+31 6 41 25 55 08
mkoolwijk@heijmans.nl

Analisten

Bart Boleij
Investor Relations
+31 6 53 12 25 61
bboleij@heijmans.nl

Dit persbericht bevat voorwetenschap in de zin van artikel 7(1) van de EU-verordening marktmisbruik.



Overzichten behorende bij het halfjaarbericht 2026 van Koninklijke Heijmans N.V.

1. Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening

2a. Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

2b. Verkort geconsolideerd overzicht van de wijzigingen van het eigen vermogen

3. Verkorte geconsolideerde balans

4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

5. Informatie per bedrijfssegment

6. Geselecteerde toelichtingen

7. Verklaring raad van bestuur

Op de financiële overzichten opgenomen in dit persbericht heeft geen accountantscontrole plaatsgevonden.



1. Verkorte geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Omzet	1.517	1.310	2.772
Bruto-omzetresultaat	262	213	440
Operationeel resultaat (EBIT)	93	80	162
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)	-1	-1	-4
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	6	2	17
Resultaat vóór belastingen	98	81	175
Winstbelastingen	-25	-22	-45
Resultaat na belastingen	73	59	130
Resultaat per aandeel (in €)			
Per gewogen aantal gewone aandelen:	2,66	2,15	4,73
Per gewogen aantal gewone aandelen na verwateringseffecten:	2,66	2,15	4,73

De effectieve belastingdruk in H1 2026 bedraagt 25,3% en ligt daarmee onder het nominale belastingtarief van 25,8%, voornamelijk als gevolg van de toepassing van de deelnemingsvrijstelling. In de vergelijkende perioden H1 2025 (27,2%) en geheel 2025 (25,9%) lag de effectieve belastingdruk juist boven het nominale belastingtarief, voornamelijk als gevolg van (permanent) niet-aftekbare kosten.



2a. Verkort geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Resultaat na belastingen	73	59	130
<i>Niet-gerealiseerde resultaten die nooit worden gereclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening:</i>			
Wijzigingen van actuariële veronderstellingen toegezegd-pensioenregelingen	-	-2	0
Belastingeffect ten aanzien van veranderingen in actuariële resultaten toegezegd-pensioenregelingen	-	1	0
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	-	-1	0
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	73	58	130



2b. Verkort geconsolideerd overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen

x € 1 miljoen	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Reserve actuariële resultaten	Reserve voorwaardelijk toegekende aandelen	Ingehouden winst	Resultaat na belastingen boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2024	8	313	-64	0	115	90	463
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	-	59	59
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	-	-	-1	-	-	-	-1
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-	-	-1	-	-	59	58
Ingehouden winst (resultaatbestemming 2024)	-	-	-	-	90	-90	-
Uitkering dividend (resultaatbestemming 2024)	-	-	-	-	-45	-	-45
Op aandelen gebaseerde betalingen afgewikkeld in eigen-vermogensinstrumenten	-	-	-	0	-	-	-
Totaal transacties met eigenaar	-	-	-	0	45	-90	-45
Totaal mutaties in het eigen vermogen	0	-	-1	0	45	-31	13
Stand per 30 juni 2025	8	313	-65	0	160	59	474

x € 1 miljoen	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Reserve actuariële resultaten	Reserve voorwaardelijk toegekende aandelen	Ingehouden winst	Resultaat na belastingen boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 31 december 2025	8	313	-64	0	160	130	548
Resultaat na belastingen	-	-	-	-	-	73	73
Niet-gerealiseerde resultaten na belastingen	-	-	0	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode	-	-	0	-	-	73	73
Ingehouden winst (resultaatbestemming 2025)	-	-	-	-	130	-130	-
Uitkering dividend (resultaatbestemming 2025)	-	-	-	-	-65	-	-65
Op aandelen gebaseerde betalingen afgewikkeld in eigen-vermogensinstrumenten	-	-	-	0	-1	-	-1
Totaal transacties met eigenaar	-	-	-	0	64	-130	-66
Totaal mutaties in het eigen vermogen	-	-	0	0	64	-57	7
Stand per 30 juni 2026	8	313	-64	0	224	73	555

Overeenkomstig het dividendbeleid van de Groep, is van het gerealiseerde resultaat na belastingen over de boekjaren 2024 en 2025 telkens, na besluitvorming door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, 50% uitgekeerd als cashdividend op (certificaten van) gewone aandelen. Het niet-uitgekeerde deel van het resultaat is toegevoegd aan de overige reserves.



3. Verkorte geconsolideerde balans

x € 1 miljoen	30 juni 2026	30 juni 2025	31 december 2025
Vaste activa			
Materiële vaste activa	146	127	145
Gebruiksrechten geleasede activa	126	107	124
Immateriële activa inclusief goodwill	211	167	214
Joint ventures en geassocieerde deelnemingen	147	114	130
Langlopende vorderingen	98	78	92
Uitgestelde belastingvorderingen	0	8	7
Onderhanden werken debet	8	-	7
	736	601	718
Viottende activa			
Strategische grondposities	239	193	213
Overige voorraden	137	187	173
Onderhanden werken debet	165	131	120
Winstbelastingvorderingen	1	4	7
Handels- en overige vorderingen	294	276	245
Liquide middelen en equivalenten	189	78	190
	1.025	869	947
Totaal activa	1.761	1.470	1.666
x € 1 miljoen	30 juni 2026	30 juni 2025	31 december 2025
Eigen vermogen	555	474	548
Langlopende verplichtingen			
Rentedragende financieringsverplichtingen	9	9	8
Leaseverplichtingen	90	75	90
Voorziening personeelsgerelateerde verplichtingen	22	24	22
Voorzieningen	57	46	49
Uitgestelde belastingsschulden	11	22	22
	189	176	191
Kortlopende verplichtingen			
Rentedragende financieringsverplichtingen	0	1	-
Leaseverplichtingen	39	33	34
Handels- en overige schulden	514	448	447
Onderhanden werken credit	431	309	419
Winstbelastingsschulden	0	2	-
Voorziening personeelsgerelateerde verplichtingen	1	2	1
Voorzieningen	32	25	26
	1.017	820	927
Totaal passiva	1.761	1.470	1.666



4. Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht - indirecte methode

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Resultaat na belastingen	73	59	130
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Winstbelastingen	25	22	45
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-6	-2	-17
Saldo financiële baten (-/-) en lasten (+)	1	1	4
Operationeel resultaat (EBIT)	93	80	162
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Boekresultaat op verkoop vaste activa	-1	0	-1
Afschrijvingen materiële vaste activa	10	8	19
Afschrijvingen gebruiksrechten geleasede activa	20	19	38
Amortisatie immateriële activa	4	0	2
Bijzondere waardeverminderv verliezen inclusief afwaardering grondposities	0	0	8
<i>Wijzigingen in:</i>			
Strategische grondposities en overige voorraden	10	-5	-11
Overige werkkapitaal	-17	-9	114
Voorzieningen	14	2	6
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	133	95	336
Saldo betaalde (-/-) en ontvangen rente (+)	-2	-1	-6
Betaalde winstbelastingen	-22	-25	-57
Kasstroom uit operationele activiteiten	109	69	272
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-26	-33	-103
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-84	-63	-85
Kasstroom per saldo in de periode	-1	-27	85
Liquide middelen en equivalenten 1 januari	190	105	105
Liquide middelen en equivalenten ultimo periode	189	78	190

De kasstroom uit investeringsactiviteiten houdt voornamelijk verband met investeringen ter ondersteuning van toekomstige groei, waaronder de verduurzaming van het materieelpark, vooruitbetalingen op nog niet verworven ontwikkelposities en financiering van joint ventures in de vorm van kapitaal en leningen.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten betreft voornamelijk de uitkering van cashdividend op (certificaten van) gewone aandelen en aflossingen op leaseverplichtingen.



5. Informatie per bedrijfssegment

Verkorte winst-en-verliesrekening per bedrijfssegment

H1 2025

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Eliminaties en holding	Totaal
Derden	493	327	491	1.311	-1	1.310
Intersegment	0	5	11	16	-16	-
Totaal omzet	493	332	502	1.327	-17	1.310
Onderliggende EBIT	42	23	21	86	-4	82
EBIT joint ventures	-3	-	-	-3	1	-2
Acquisitiekosten	-	-	-	-	-	-
M&A-gerelateerde amortisaties	-	-	-	-	-	-
Operationeel resultaat (EBIT)	39	23	21	83	-3	80
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)						-1
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	2	-	-1	1	1	2
Resultaat vóór belastingen						81
Onderliggende EBIT-marge	8,6%	6,9%	4,2%			6,2%

H1 2026

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Eliminaties en holding	Totaal
Derden	509	437	570	1.516	1	1.517
Intersegment	0	33	16	49	-49	-
Totaal omzet	509	470	586	1.565	-48	1.517
Onderliggende EBIT	45	32	37	114	-10	104
EBIT joint ventures	-8	-	1	-7	0	-7
Acquisitiekosten	-	-	-	-	-	-
M&A-gerelateerde amortisaties	-	-4	-	-4	-	-4
Operationeel resultaat (EBIT)	37	28	38	103	-10	93
Saldo financiële baten (+) en lasten (-/-)						-1
Resultaat joint ventures en geassocieerde deelnemingen	6	0	-	6	0	6
Resultaat vóór belastingen						98
Onderliggende EBIT-marge	8,7%	6,9%	6,2%			6,9%

De omzet van Wonen bestaat enerzijds uit (vastgoed)ontwikkelactiviteiten en anderzijds uit bouwactiviteiten en recurring activiteiten (met name renovatie), waarbij deze activiteiten verschillen in aard en risicoprofiel. Bij vastgoed- en woningbouwprojecten worden in de regel zowel de grond als de opstallen geleverd.

De omzet van Werken betreft hoofdzakelijk service- en onderhoudsactiviteiten die uitgevoerd worden aan gebouwen en installaties van opdrachtgevers voor € 273 miljoen (H1 2025: € 225 miljoen). Daarnaast worden integrale utilitaire gebouwen gerealiseerd voor opdrachtgevers, veelal in de (semi)overheidssector, voor € 197 miljoen (H1 2025: € 107 miljoen).

De omzet van Verbinden betreft voornamelijk het ontwerpen en verbeteren van de openbare ruimte en (weg)infrastructuur in Nederland, zowel bovengronds als ondergronds, inclusief installaties en energievoorzieningen, met een omzet van € 428 miljoen (H1 2025: € 334 miljoen). Daarnaast zijn door Verbinden service- en onderhoudsactiviteiten aan infrastructurele objecten verricht voor € 158 miljoen (H1 2025: € 168 miljoen).



Verkorte balans per bedrijfssegment

31 december 2025

x € 1 miljoen	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Holding	Eliminatie	Totaal
Activa	939	518	566	2.023	328	-692	1.659
Niet-gealloceerd					7		7
Totaal activa	939	518	566	2.023	335	-692	1.666
Verplichtingen	364	389	353	1.106	327	-412	1.021
Niet-gealloceerd					97		97
Totaal verplichtingen	364	389	353	1.106	424	-412	1.118
Eigen vermogen							548
Totaal passiva							1.666

30 juni 2026

x € 1 miljoen	Wonen	Werken	Verbinden	Subtotaal bedrijfssegmenten	Holding	Eliminatie	Totaal
Activa	952	602	616	2.170	406	-816	1.760
Niet-gealloceerd					1		1
Totaal activa	952	602	616	2.170	407	-816	1.761
Verplichtingen	342	456	390	1.188	232	-291	1.129
Niet-gealloceerd					77		77
Totaal verplichtingen	342	456	390	1.188	309	-291	1.206
Eigen vermogen							555
Totaal passiva							1.761



6. Geselecteerde toelichtingen

6.1 Verslaggevende entiteit

Koninklijke Heijmans N.V. (de Vennootschap) is statutair gevestigd in Rosmalen, Nederland. De juridische vorm is een Naamloze Vennootschap. De geconsolideerde financiële overzichten van de Vennootschap omvatten de Vennootschap en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen de 'Groep') en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend. De Groep verricht bouw- en ontwikkelactiviteiten in Nederland. Het adres van de hoofdvestiging is Graafsebaan 65 in Rosmalen te Nederland.

Het bestuur heeft op 24 juli 2026 de geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten opgemaakt.

6.2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

6.2.1 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde tussentijdse financiële overzichten zijn opgesteld onder toepassing van IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving'. Deze overzichten bevatten niet alle informatie die vereist is voor een volledige jaarrekening en dienen dan ook in samenhang te worden gelezen met de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over boekjaar 2025.

6.2.2 Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving die de Groep in dit halfjaarbericht heeft toegepast zijn gelijk aan de toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025, voor zover niet anders vermeld in dit halfjaarbericht.

6.2.3 Wijzigingen in vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Een dergelijke wijziging is verwerkt in overzicht 4 (verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht), waarbij het startpunt voor H1 2025 gewijzigd is van het operationeel resultaat naar het resultaat na belastingen.

6.2.4 Gevolgen nieuwe standaarden: IFRS 18

In de geconsolideerde jaarrekening 2025 zijn de uitkomsten van de voorlopige IFRS 18 impactanalyse opgenomen. Gedurende het eerste halfjaar van 2026 is deze analyse afgerond. Dit heeft niet geleid tot aanvullende inzichten ten opzichte van de eerder gerapporteerde voorlopige conclusies.

IFRS 18 heeft geen impact op de waarderingsgrondslagen, omzetverantwoording of het nettoresultaat van de Groep. Voor de Groep leidt de beoordeling van de hoofdbedrijfsactiviteiten niet tot toepassing van de bijzondere classificatie-uitzonderingen onder IFRS 18. De belangrijkste te verwachten wijzigingen voor de Groep zijn als volgt:

- Een aangepaste indeling van de winst-en-verliesrekening in operationele, investerings- en financieringscategorieën. Daarbij komen de regels financiële baten- en lasten te vervallen en worden de betreffende bedragen geclassificeerd binnen de drie genoemde categorieën, waardoor (ook) de samenstelling van het operationeel resultaat licht wijzigt.
- De presentatie van het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen is momenteel niet uniform onder IFRS-rapporterende ondernemingen. IFRS 18 harmoniseert deze praktijk door presentatie buiten het operationeel resultaat voor te schrijven. Daarbij zal de Groep een aanvullend subtotaal presenteren, bestaande uit het operationeel resultaat inclusief het resultaat van deze deelnemingen. Dit subtotaal sluit aan bij de wijze waarop de Groep intern wordt aangestuurd, met dien verstande dat daarbij doorgaans EBIT joint ventures gehanteerd wordt in plaats van het nettoresultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.
- Een gewijzigde presentatie van het kasstroomoverzicht, waarbij het startpunt verandert van resultaat na belastingen naar het operationeel resultaat en bepaalde interestkasstromen verschuiven van de kasstroom uit operationele activiteiten naar de investerings- en financieringskasstromen.

Daarnaast introduceert IFRS 18 aanvullende toelichtingsvereisten voor door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven (MPM's). De Groep introduceert naar aanleiding hiervan geen nieuwe prestatiemaatstaven.



6.3 Seizoenspatroon

Seizoensinvloeden in de bouwsector hebben een merkbare impact op de resultaten, balans en kasstromen van de Groep. Historisch gezien liggen omzet en operationeel resultaat in de eerste helft van het jaar lager dan in de tweede helft. Daarnaast zijn het werkkapitaalbeslag en de nettoschuld per juni doorgaans hoger dan per ultimo december. Dit seizoenspatroon is de afgelopen jaren echter minder uitgesproken geworden door snelle facturatie aan opdrachtgevers en relatief korte betalingstermijnen, waardoor het saldo van onderhanden werk beperkt blijft en de kasgeneratie wordt ondersteund.

6.4 Overname Hegeman (2025)

Zoals toegelicht in de jaarrekening 2025 heeft de Groep op 17 december 2025 100% van het aandelenkapitaal van Hegeman Bouw & Services B.V. (hierna: Hegeman) verworven. De in IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' vereiste informatie over deze overname is opgenomen in de jaarrekening 2025. Omdat Hegeman in het eerste halfjaar van 2026 voor het eerst gedurende een volledige verslagperiode van zes maanden is geconsolideerd, zijn de gerapporteerde omzet en onderliggende EBIT van segment Werken niet volledig vergelijkbaar met de eerste helft van 2025. Hegeman heeft in deze periode circa € 89 miljoen bijgedragen aan de omzet en circa € 5 miljoen aan de onderliggende EBIT.

6.5 Transacties met verbonden partijen

In het vervolg worden uitsluitend transacties met verbonden partijen die van wezenlijk belang zijn toegelicht. Deze toelichting vormt derhalve geen volledig overzicht van alle transacties met verbonden partijen.

6.5.1 Bonus Investment Share Matching Plan

Het Bonus Investment Share Matching Plan is van kracht geweest tot 1 januari 2024. Deelname aan dat Plan was op vrijwillige basis. Deze regeling is nader toegelicht in het bezoldigingsverslag 2025 en in toelichting 6.29 'Verbonden partijen' van de geconsolideerde jaarrekening 2025.

Ten behoeve van de toekenning van respectievelijk 6.000 en 4.750 matching shares aan Ton Hillen en Gavin van Boekel, op basis van hun in 2023 verrichte aankopen in het kader van de korte-termijnbonus over 2022, heeft de Vennootschap in het eerste halfjaar van 2026 in totaal 10.750 certificaten gekocht. Voor deze matching shares geldt een blokkeringsperiode van twee jaar.

6.5.2 Lange termijn variabele beloning (LTI)

Per 1 januari 2024 is, als onderdeel van het gewijzigde bezoldigingsbeleid voor de raad van bestuur, een LTI-regeling ingevoerd. Deze regeling is nader toegelicht in het bezoldigingsverslag 2025 en in toelichting 6.29 'Verbonden partijen' van de geconsolideerde jaarrekening 2025.

Op 29 april 2026 (toekenningsdatum) is in het kader van de LTI een voorwaardelijke toekenning van certificaten van aandelen gedaan over 2026-2029. Aan het einde van deze periode wordt beoordeeld in welke mate is voldaan aan de vooraf gestelde prestatiedoelstellingen, waarna de raad van commissarissen bepaalt hoeveel certificaten van aandelen onvoorwaardelijk worden toegekend. De LTI wordt voor 50% afgewikkeld in certificaten van aandelen en kwalificeert voor dat deel als een in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betaling. De reële waarde van dit deel is op toekenningsdatum vastgesteld op € 83,70 per voorwaardelijk toegekend certificaat. Het overige deel wordt in contanten afgewikkeld, waarvoor gedurende de looptijd een voorziening wordt gevormd.

6.5.3 Transacties met joint ventures

De financiering van joint ventures wordt vormgegeven via kapitaalstortingen, verstrekte leningen of een combinatie daarvan. De gekozen financieringsstructuur is onder meer afhankelijk van fiscale overwegingen, risicobeoordelingen en de uitkomsten van onderhandelingen met de betreffende samenwerkingspartners. In de eerste helft van het boekjaar betreffen dit de volgende transacties van wezenlijk belang:

- Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen: € 12 miljoen (H1 2025: € 13 miljoen)
- Verstrekte leningen aan joint ventures: € 18 miljoen, waarvan € 4 miljoen in H1 reeds is terugbetaald als gevolg van het kortlopende karakter (H1 2025: € 19 miljoen)
- Terugbetaling van leningen door joint ventures: € 12 miljoen (H1 2025: € 8 miljoen)



Daarnaast heeft de Groep voor circa € 20 miljoen (H1 2025: € 14 miljoen) asfalt ingekocht bij AsfaltNu C.V. (een joint venture met Koninklijke BAM Groep N.V.)

6.6 Reële waarden

Onderstaand overzicht toont de boekwaarde en reële waarde van de financiële activa en financiële verplichtingen. De waarderingen tegen reële waarde zijn gerubriceerd naar verschillende niveaus van de reële waarde hiërarchie, afhankelijk van de inputs op basis waarvan waarderingstechnieken zijn toegepast, zoals toegelicht in toelichting '6.26 Financiële risico's en beheer' in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over boekjaar 2025:

Financiële activa en -verplichtingen x € 1 miljoen	Niveau	30 juni 2026		30 juni 2025		31 december 2025	
		Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Langlopende vorderingen	2	98	98	78	78	92	92
Handels- en overige vorderingen	*	294	294	276	276	245	245
Liquide middelen en equivalenten	*	189	189	78	78	190	190
Projectfinanciering	2	-8	-8	-9	-9	-7	-7
Overige langlopende schulden	2	-1	-1	-1	-1	-1	-1
Handels- en overige schulden	*	-514	-514	-448	-448	-447	-447
Totaal		58	58	-26	-26	72	72

De Groep kent geen tegen reële waarde gewaardeerde financiële activa en financiële verplichtingen.

6.7 Voorwaardelijke verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen zijn mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit gebeurtenissen van voor de balansdatum. Het zijn mogelijke verplichtingen omdat de uitstroom van middelen afhankelijk is van het al dan niet plaatsvinden van onzekere gebeurtenissen in de toekomst.

De enige wijziging van wezenlijk belang ten opzichte van '6.28 Voorwaardelijke verplichtingen' in de geconsolideerde jaarrekening 2025 betreft de ontwikkeling van uitstaande bankgaranties met betrekking tot de uitvoering van projecten (waaronder garantieverplichtingen). Deze bankgaranties zijn met name door toegenomen bedrijfsactiviteit gestegen tot € 179 miljoen (ultimo 2025: € 160 miljoen).

6.8 Macro-economische ontwikkelingen en de stikstofproblematiek

De raad van bestuur volgt de macro-economische ontwikkelingen nauwgezet vanwege de eventuele impact op de strategische koers en operationele uitvoering van de Groep.

Geopolitieke spanningen, zoals handelsbeperkingen en conflicten, verstoren toeleveringsketens en drukken op het ondernemersvertrouwen. Dit raakt bijvoorbeeld ook de beschikbaarheid en prijs van grondstoffen en eindproducten zoals warmtepompen. Ondanks het feit dat de Nederlandse inflatie onder het Europees gemiddelde ligt, blijft de binnenlandse prijsdruk aanwezig. Dit wordt veroorzaakt door een combinatie van stijgende lonen, oplopende prijzen van diensten en schaarste van vakkrachten en grondstoffen.

Ook is de huidige politieke situatie in Nederland weliswaar stabiel, maar desalniettemin moeten meerderheden in het parlement op alle fronten steeds weer worden gezocht. Terwijl grote dossiers beleidswijzigingen vragen, zoals rondom stikstof, netcongestie, water en vergunningverlening. Die werken direct door op de bedrijfsuitvoering. Tegelijkertijd blijft de arbeidsmarktkrapte een structurele uitdaging, waardoor innovatie en digitalisering essentieel zijn om de strategische doelen te realiseren.

Ondanks stijgende bouwkosten wist de Groep de marges op niveau te houden, mede dankzij duidelijke indexeringsafspraken met leveranciers en afnemers. In de woningbouwsector blijft betaalbaarheid een knelpunt, waarbij de bouwkosten blijven stijgen. Tegelijkertijd zorgen trage en complexe vergunningsprocedures voor vertragingen.

Ondanks deze uitdagingen blijft de Groep positief over de middellange termijn. De goed gespreide en kwalitatieve orderportefeuille vormt een solide basis voor stabiele groei, waarbij marge voorrang krijgt boven volume.



6.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Heijmans heeft begin juli overeenstemming bereikt over een nieuwe Revolving Credit Facility (vanaf nu: RCF), zoals staat beschreven in hoofdstuk Financiële resultaten, specifiek paragraaf Financiële parameters. Hieronder is een aanvullende toelichting opgenomen.

Aanvullende toelichting modernisering van de convenanten en voorwaarden

Kenmerkend aan de RCF is dat deze faciliteit, naar gelang de behoefte, gebruikt kan worden. De bestaande rekening-courantfaciliteit van € 30 miljoen bij ING is ondergebracht als Ancillary Facility binnen de nieuwe kredietovereenkomst. Hierdoor blijft deze faciliteit beschikbaar, maar maakt zij onderdeel uit van het totale gecommiteerde krediet onder de RCF. Het revolverende karakter zorgt ervoor dat opgenomen en terugbetaalde bedragen in de toekomst opnieuw ter beschikking staan binnen de grenzen van het totale commitment, waarmee de Groep in staat is de werkkapitaalfluctuaties gedurende het jaar op te vangen.

Op de gesyndiceerde faciliteit zijn diverse convenanten van toepassing, waaronder informatieverplichtingen, algemene verplichtingen en financiële minimumvereisten (de zogenaamde financiële convenanten). De financiële convenanten betreffen een Interest Cover Ratio (met een minimum van 4) en Leverage Ratio (met een maximum van 3; in het geval van een M&A-transactie 3,5). Voor de financiële convenanten vormen de gerapporteerde cijfers op basis van IFRS het uitgangspunt en worden, zoals overeengekomen met de bankengroep in de kredietovereenkomst, enkele aanpassingen gemaakt. Ten opzichte van de voorgaande kredietovereenkomst wordt meer aangesloten bij de gerapporteerde IFRS-cijfers doordat de effecten van IFRS 11 niet langer geëlimineerd worden in de convenantenberekeningen. Daarnaast is het solvabiliteitsconvenant komen te vervallen.

De nieuwe faciliteit is aangegaan zonder zekerheden. In verband met de herfinanciering zijn de eerder verstrekte zekerheden vrijgegeven.



7. Verklaring raad van bestuur

De raad van bestuur verklaart, in overeenstemming met artikel 5:25d(2)(c) WFT, en met inachtneming van wat in dit verslag is vermeld, voor zover hem bekend, dat:

- de tussentijdse financiële informatie ten aanzien van de in consolidatie betrokken ondernemingen, opgesteld overeenkomstig IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', een getrouw beeld geeft van de activa, passiva, financiële positie en het resultaat voor het eerste halfjaar 2026; en
- dat het halfjaarbericht een getrouw overzicht geeft van de belangrijkste gebeurtenissen die zich in de eerste helft van het jaar hebben voorgedaan en het effect daarvan op de halfjaarrekening, een getrouwe beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden voor de verdere perioden van het jaar, alsmede een getrouw overzicht van de belangrijkste transacties met verbonden partijen.

Rosmalen, 24 juli 2026

De leden van de raad van bestuur

Ton Hillen, voorzitter

Gavin van Boekel

Bijlagen.

Alternatieve prestatie maatstaven (APM's)	>
Begrippenlijst	>



Alternatieve prestatie maatstaven (APM's)

Een alternatieve prestatie maatstaf (ook wel APM of alternative performance measure) is elke financiële maatstaf die niet is gedefinieerd in het IFRS rapportagekader. Dergelijke APM's bieden (aanvullend) inzicht in de prestaties van de Groep en worden door de raad van bestuur gebruikt om de operationele en financiële performance te beoordelen. Hieronder worden de gehanteerde definities en berekeningsmethoden van de APM's toegelicht.

Aangewend kapitaal

Het aangewend kapitaal is een financiële maatstaf die aangeeft hoeveel kapitaal een onderneming gemiddeld aangewend heeft gedurende een bepaalde periode. Dit kapitaal wordt gebruikt om inkomsten te genereren.

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Vaste activa	736	601	718
Werkkapitaal	-142	5	-136
Aangewend kapitaal ultimo periode	594	606	582

Werkkapitaal

Het werkkapitaal is een indicator die aangeeft hoe de korte termijn operatie gefinancierd is.

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Vlottende activa exclusief liquide middelen en equivalenten	836	791	757
Kortlopende verplichtingen exclusief rentedragende financierings- en leaseverplichtingen	-978	-786	-893
Werkkapitaal	-142	5	-136

Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE)

Het rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) is een financiële ratio die wordt gebruikt om de efficiëntie te meten waarmee het kapitaal ingezet wordt om winst te genereren. De ROCE geeft aan hoeveel rendement de Groep genereert op het gemiddelde bedrag aan aangewend kapitaal gedurende een bepaalde periode.

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Vierkwartaals operationeel resultaat (EBIT)	175	143	162
Gemiddeld vierkwartaals aangewend kapitaal	581	579	580
Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal	30,1%	24,7%	27,9%

Nettokas / (Nettoschuld)

Nettokas / (Nettoschuld) is een maatstaf die wordt gebruikt om de financiële gezondheid te beoordelen. Afhankelijk van het saldo spreken we van een nettokas dan wel een nettoschuld.

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Rentedragende financieringsverplichtingen (kortlopend en langlopend)	-9	-10	-8
Leaseverplichtingen (kortlopend en langlopend)	-129	-108	-124
Liquide middelen en equivalenten	189	78	190
Nettokas / (Nettoschuld)	51	-40	58

Solvabiliteitsratio

Solvabiliteit is de financiële term die de mate weergeeft waarin een bedrijf in staat is om aan zijn financiële verplichtingen te voldoen.

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Eigen vermogen	555	474	548
Totaal activa	1.761	1.470	1.666
Solvabiliteitsratio	31,5%	32,2%	32,9%

Onderliggende EBIT

De onderliggende EBIT is het operationeel resultaat inclusief EBIT joint ventures exclusief eventuele acquisitiekosten (inclusief retentiebonussen) en M&A-gerelateerde amortisaties, en eventuele overige benoemde (indien van toepassing) niet-operationele resultaten die door de Groep als bijzonder worden aangemerkt.



x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Onderliggende EBIT	104	82	183
EBIT joint ventures	-7	-2	-19
Acquisitiekosten	0	0	-1
M&A-gerelateerde amortisaties	-4	0	-1
Operationeel resultaat (EBIT)	93	80	162

Onderliggende EBIT-marge

Onderliggende EBIT-marge doelt op de berekende onderliggende EBIT gedeeld door de omzet.

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Onderliggende EBIT	104	82	183
Omzet	1.517	1.310	2.772
Onderliggende EBIT-marge	6,9%	6,3%	6,6%

Onderliggende EBITDA

De onderliggende EBITDA is het operationeel resultaat vóór afschrijvingen/amortisaties inclusief EBITDA joint ventures exclusief eventuele afwaardering grondposities en/of goodwill, reorganisatiekosten, acquisitiekosten inclusief retentiebonussen, boekresultaten op de (ver)koop van entiteiten en eventuele overige benoemde (indien van toepassing) niet-operationele resultaten die door de Groep als bijzonder worden aangemerkt.

x € 1 miljoen	H1 2026	H1 2025	2025
Onderliggende EBITDA	136	112	252
EBITDA joint ventures	-9	-3	-22
Afwaarderingen grondposities	0	-1	-3
Reorganisatiekosten	-1	-1	-2
Acquisitiekosten	0	0	-1
EBITDA	126	107	224
Afschrijvingen- en bijzondere waardevermindervingsverliezen materiële vaste activa	-10	-8	-22
Afschrijvingen gebruiksrechten geleasede activa	-20	-19	-38
Amortisatie- en bijzondere waardevermindervingsverliezen immateriële activa	-4	0	-2
Operationeel resultaat (EBIT)	93	80	162

Onderliggende EBITDA-marge

Onderliggende EBITDA-marge doelt op de berekende onderliggende EBITDA gedeeld door de omzet.

x € 1 miljoen, tenzij anders aangegeven	H1 2026	H1 2025	2025
Onderliggende EBITDA	136	112	252
Omzet	1.517	1.310	2.772
Onderliggende EBITDA-marge	9,0%	8,5%	9,1%



Begrippenlijst

Orderportefeuille

De orderportefeuille bestaat uit het totaal van het nog niet uitgevoerde deel van het onderhanden werk en de nog in uitvoering te nemen projecten per balansdatum. Projecten en contracten worden alleen in de orderportefeuille opgenomen als er een hoge mate van zekerheid is dat deze opdrachten uitgevoerd worden en dus tot omzet voor de Groep of joint ventures gaan leiden. Criteria daarvoor zijn onder meer mondeling of schriftelijk verkregen opdrachten, het realiseren van een minimaal verkooppercentage voor woningen, hoge mate van zekerheid over te verkrijgen vergunningen, en bij raamcontracten alleen werkelijk gegunde deelopdrachten.

Recurring business

Recurring business betreft omzet die voortkomt uit langdurige klantrelaties, veelal in de vorm van meerjarige service-, onderhouds- of renovatieactiviteiten. Door onze inzet bij steeds terugkerende klanten en werkzaamheden verlagen we het risicoprofiel als bedrijf. Deze activiteiten leiden regelmatig tot vervolgoopdrachten en nieuwe bouwprojecten.