

Sterk eerste halfjaar en verhoging outlook 2025.



Koninklijke Heijmans N.V.

2025

Presentatie halfjaarcijfers

Vrijdag 25 juli 2025

heijmans

Disclaimer

Deze presentatie is opgesteld door Koninklijke Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 25 juli 2025. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.

Deze presentatie bevat bepaalde voorspellingen en verwachtingen met betrekking tot de bedrijfsvoering en financiële resultaten van Koninklijke Heijmans N.V. en de sector waarbinnen Koninklijke Heijmans N.V. actief is. Deze op de toekomst gerichte uitspraken van Koninklijke Heijmans N.V. en haar directie of overige leidinggevenden ten aanzien van Koninklijke Heijmans N.V. en haar bedrijfsvoering zijn gebaseerd op huidige plannen, inschattingen en voorspellingen en ook verwachtingen van externe factoren. In het algemeen wijzen termen en begrippen als "mogen", "zullen", "verwachten", "voornemen", "schatten", "voorzien", "geloven", "van plan zijn", "pogen", "voortzetten" en dergelijke op uitspraken die op de toekomst zijn gericht. Dergelijke op de toekomst gerichte uitspraken zijn geen garantie ter zake van toekomstige prestaties. Ze zijn gebaseerd op huidige opvattingen en aannames en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en overige factoren die zich veelal buiten de invloedssfeer van Koninklijke Heijmans N.V. bevinden, ten gevolge waarvan de daadwerkelijke resultaten of ontwikkelingen wezenlijk kunnen afwijken van de toekomstige resultaten of ontwikkelingen zoals die impliciet of expliciet zijn neergelegd in de op de toekomst gerichte verklaringen. Koninklijke Heijmans N.V. aanvaardt geen enkele verplichting ten aanzien van het actualiseren of wijzigen van op de toekomst gerichte verklaringen op grond van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om welke andere reden ook.

Koninklijke Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Koninklijke Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd - tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Koninklijke Heijmans N.V.

Hoogtepuntentfilm





Vandaag is
geel!

Heijmans Familiefestival.

heijmans

Veiligheid

Aantal ongevallen*

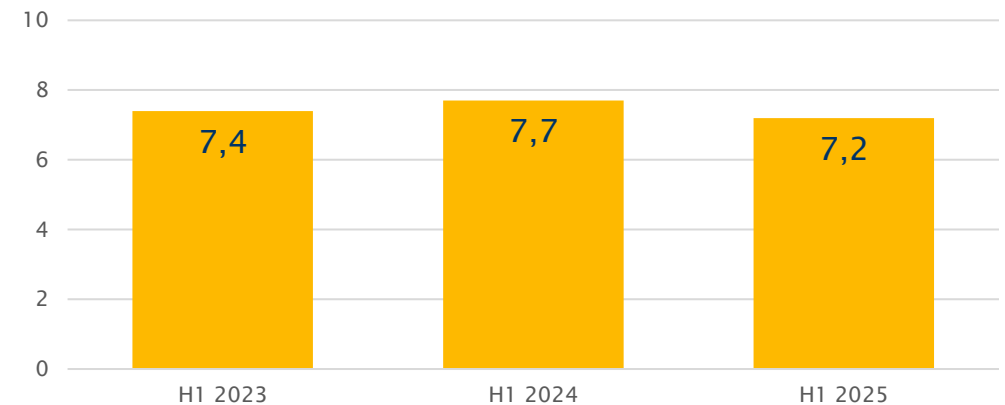
(incl. onderaanneming en vervangend werk)

	H1 2025	H1 2024	2024
Ongevallen impact groot	0,0	0,0	0,0
Ongevallen impact medium	9,0	4,5	15,3
Ongevallen impact klein	27,0	34,4	56,4
Ongevallen impact totaal	36,0	38,9	71,7

**Ongevallen in combinatieprojecten worden naar rato deelname Heijmans meegenomen in de cijfers.*

TRIR-cijfer**

(eigen personeel incl. inleners)



*** TRIR: aantal ongevallen met verzuim en medische behandelingen per miljoen gewerkte uren van eigen & ingeleende medewerkers.*

Innovatie helpt veiligheid vooruit

- Veel aandacht voor bijna-ongevallen: om proactief met veiligheid om te gaan, ervan te leren en de operatie veiliger te maken
- Technische innovaties helpen om werken nog veiliger te maken, zoals noodremassistentie op bouw materieel
- Winnaar Stedin Safety Award voor betrokkenheid en hoog bewustzijn bij het voorkomen van graafschade





Veiligheid van wegwerkers

Financiële kernpunten



Omzet stijgt naar € 1,310 miljard
(H1 2024: € 1,217 miljard)



Onderliggende EBITDA stijgt naar € 112 miljoen; marge 8,5%
(H1 2024: € 91 miljoen; marge 7,5%)



Solvabiliteit solide op 32%. Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) op ruim 24%



Orderportefeuille stabiel op € 3,0 miljard
(gelijk aan H1 2024) en van toenemende kwaliteit



Aantal verkochte woningen licht gestegen: 1.634 woningen
(H1 2024: 1.587 woningen)



Outlook FY2025:

- **Onderliggende EBITDA-marge circa 9%**
(was minimaal 8%)
- **Omzet rond € 2,75 miljard**

Services.

heijmans

heijmans

Infra.





Woningmarkt.

- Consistent overheidsbeleid
- STOER: versimpelen regelgeving
- Bouw wat je kunt bouwen
- Betaalbaarheid stimuleren door aanbod te vergroten in alle segmenten
- Creëer een verhuis-carroussel
- Modulair en industrieel bouwen



Van Wanrooij wordt:



Hoogtepunten



Alle personenauto's
volledig elektrisch
eind 2025



200 nieuwe Service
medewerkers in
H1 2025



Eerste bouwopleiding
statushouders van
start bij Koning
Willem I College



Convenant reservisten
met ministerie van
Defensie



Resultaten per
segment.

Heijmans is in control en verbetert winstgevendheid

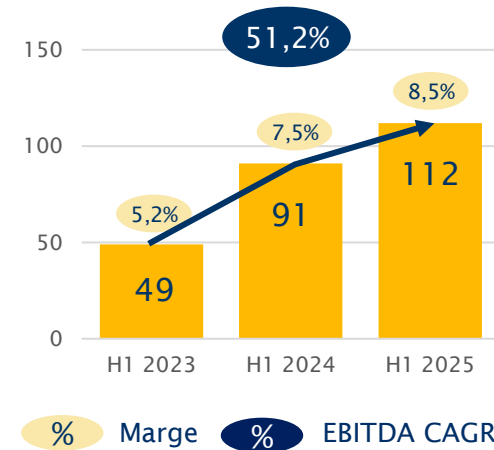
Financiële resultaten

€ miljoen

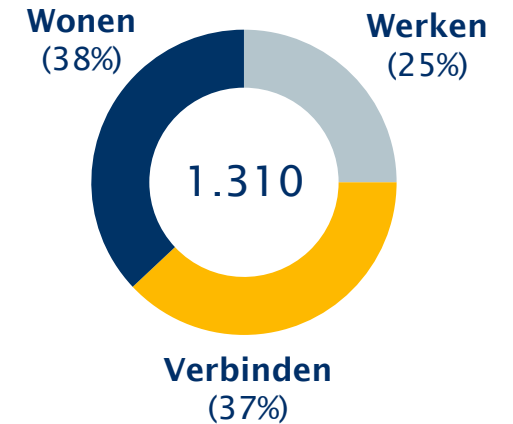
	H1 2025	H1 2024	Delta %	2024
Omzet	1.310	1.217	+8%	2.584
Onderliggende EBITDA	112	91	+23%	199
Onderliggende EBITDA-marge	8,5%	7,5%	+100 bps	7,7%
Nettoresultaat	59	37	+59%	90
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	3.002	3.001	-	2.751

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2025



- Projecten en contracten zijn voorspelbaar en ‘in control’: geen materiële verliesprojecten
- Alle segmenten realiseren winstgevende groei
- Onderliggende EBITDA-marge ligt met 8,5% in de bovenste helft van de strategische bandbreedte, zoals gezet voor 2027
- Met onderliggende EBITDA van € 112 miljoen goed op koers om de verhoogde outlook voor 2025 te realiseren
- Nettoresultaat H1 2025 bedraagt € 59 miljoen, een stijging van bijna 60% t.o.v. van H1 2024 (€ 37 miljoen)

Heijmans is in control en verbetert winstgevendheid

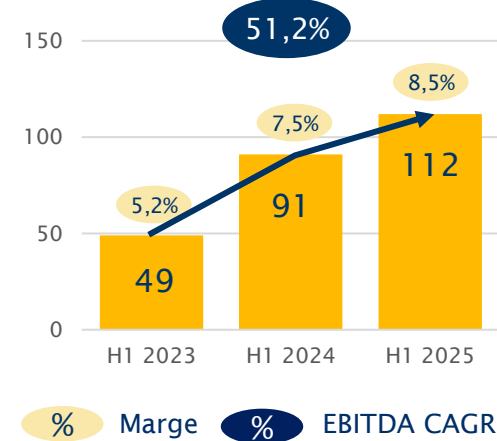
Financiële resultaten

€ miljoen

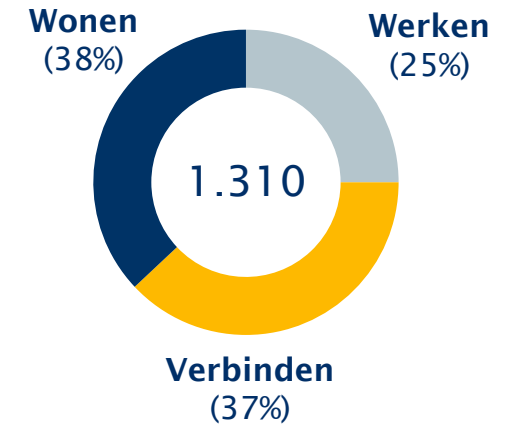
	H1 2025	H1 2024	Delta %	2024
Omzet	1.310	1.217	+8%	2.584
Onderliggende EBITDA	112	91	+23%	199
Onderliggende EBITDA-marge	8,5%	7,5%	+100 bps	7,7%
Nettoresultaat	59	37	+59%	90
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	3.002	3.001	–	2.751

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2025



- Sterk stijgende winstgevendheid (EBITDA +23%; nettoresultaat +59%)
- Nettoschuld conform verwachting geëindigd op € 40 miljoen
- Solvabiliteit solide op 32%
- Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) op ruim 24%

Uitgelichte projecten Wonen



Primeur in Veldhoven: Heijmans ONE-woningen verhuizen



Start bouw De Scharnier op Katendrecht in Rotterdam



Oplevering Groene Steegjes in Utrecht (Whoon)

Wonen: omzetniveau conform verwachting

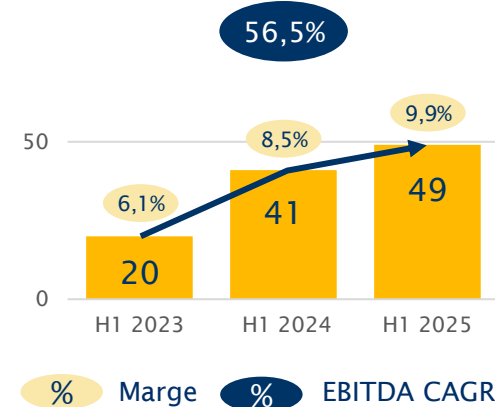
Financiële resultaten

€ miljoen

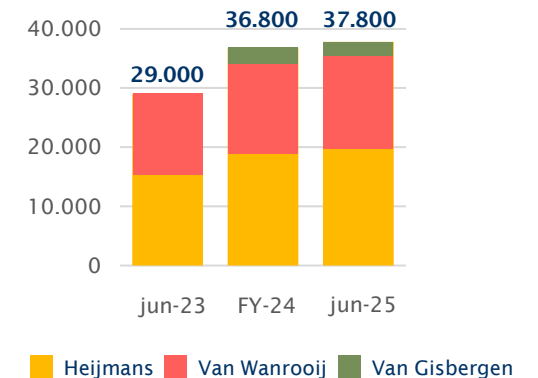
	H1 2025	H1 2024	Delta %	2024
Omzet (incl. intersegment)	493	485	2%	994
Onderliggende EBITDA	49	41	20%	89
Onderliggende EBITDA - marge	9,9%	8,5%	+140bps	8,9%
Aantal verkochte woningen	1.634	1.587	3%	3.181
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	900	1.099	-18%	872

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Te ontwikkelen woningen



- Wonen presteert qua omzet conform verwachting, licht boven het niveau van vorig jaar
- Woningverkoppen stegen ca. 3% met gelijk aantal B2C-woningen
- De onderliggende EBITDA steeg naar € 49 miljoen. Onderliggende EBITDA-marge 9,9%
- De trend dat binnenstedelijke woningbouw achterblijft bij de ontwikkeling van buitenstedelijke woningbouw blijft ongewijzigd.
- De orderportefeuille is met 18% gedaald ten opzichte van H1 2024, voornamelijk door binnenstedelijke ontwikkelingen. Dit was ook in de tweede helft van 2024 al zichtbaar. De portefeuille bleef eind H1 2025 vrijwel stabiel (+3%) ten opzichte van eind 2024
- Het aantal te ontwikkelen woningen is in H1 toegenomen met 1.000 netto

Uitgelichte projecten Werken



Oplevering Amsterdam UMC
(Universitair Medisch Centrum)



Oplevering tijdelijke huisvesting
ministerie Algemene Zaken



Uitbreiding terminal Eindhoven
Airport verloopt voorspoedig

Werken: groei door recurring business

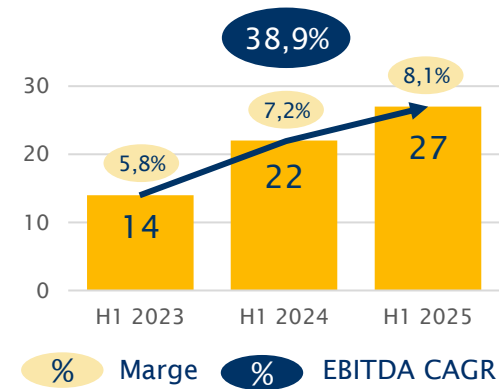
Financiële resultaten

€ miljoen

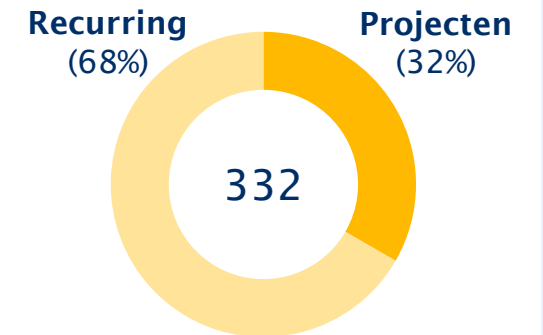
	H1 2025	H1 2024	Delta %	2024
Omzet (incl. intersegment)	332	304	9%	635
Onderliggende EBITDA	27	22	23%	47
Onderliggende EBITDA - marge	8,1%	7,2%	90bps	7,4%
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	1.106	885	17%	923

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel H1 2025



- Werken groeide in omzet met 9% door verdere groei in recurring business
- Onderliggende EBITDA-marge met 90bps verbeterd naar 8,1%
- Alle projecten 'in control' door strak risicomanagement en selectief tenderbeleid
- De orderportefeuille groeide conform verwachting naar € 1,1 miljard: vooruitzichten voor 2026 en 2027 goed

Uitgelichte projecten Verbinden



Verlenging samenwerking
Luchthaven Schiphol voor
onder meer landingsbanen



Opdracht voor vernieuwen
hoogspanningsstation in
Maasbracht voor TenneT



Uitvoering van de
hoogwaterbeschermingsopgave
Lauwersmeerdijk

Verbinden: goede stap in winstgevendheid

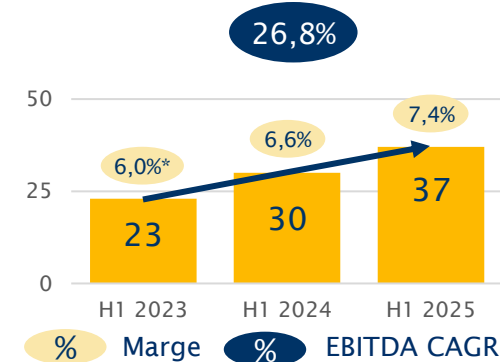
Financiële resultaten

€ miljoen

	H1 2025	H1 2024	Delta %	2024
Omzet (incl. intersegment)	502	452	11%	997
Onderliggende EBITDA	37	30	23%	70
Onderliggende EBITDA - marge	7,4%	6,6%	80bps	7,1%
Orderportefeuille (incl. joint ventures)	1.060	1.040	2%	979

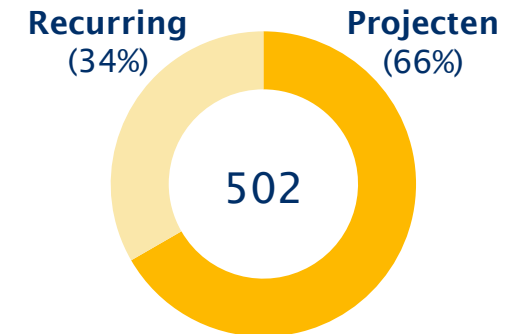
Onderliggende EBITDA

€ miljoen



* Genormaliseerd voor Wintrack II

Omzetaandeel H1 2025



- In alle deelmarkten van Verbinden blijft de vraag onverminderd hoog
- Hoogste groei in marktsegment energie, ook forse stijging recurring business werkzaamheden
- De onderliggende EBITDA-marge is gestegen met 80bps naar 7,4% en ligt binnen de strategische bandbreedte voor 2027
- De orderportefeuille is met ca. € 1,1 miljard goed gevuld en van goede kwaliteit

A wide-angle photograph of a lush green hemp field. Two people, a man in a grey jacket and a woman in a white shirt, are walking through the plants in the lower center. The field stretches to a line of trees in the background. A yellow text box is overlaid on the left side.

Outlook 2025.



Outlook verhoogd

- Outlook FY2025:
 - ✓ Onderliggende EBITDA-marge circa 9% (was minimaal 8%)
 - ✓ Omzet rond € 2,75 miljard
- Kwalitatief goed gevulde orderportefeuille
- Per jaareinde solide positieve netto kaspositie

A man in a yellow safety helmet and high-visibility vest is smiling and gesturing with his right hand while holding a tablet in his left. He is standing in an industrial setting with large pipes and machinery. Another worker in a similar vest is partially visible on the right.

Bijlagen.

Ons strategiehuis

Ons land kampt met grote maatschappelijke vraagstukken:

Digitalisering
Klimaatverandering
Verduurzaming
Vergrijzing
Waterbalans
Energietransitie
Verstedelijking
Arbeidskrapte

Makers van de gezonde leefomgeving.

Wij zijn

Ons gele hart

Wij zijn makers. Wij voegen iets toe aan de wereld. Dat doen we altijd met respect voor mens, dier en natuur. Wij helpen graag. We zorgen voor elkaar en dat het voor elkaar komt. Nu en in de toekomst.

Hier gaan we voor

Nederland loopt vast op grote maatschappelijke vraagstukken. Deze complexe uitdagingen vragen om regie en verbinding. Omdat wij ons betrokken voelen bij de toekomst van Nederland, willen wij daar een prominente rol in spelen. Wij zetten een stap naar voren en maken de beweging naar duurzame aanvoerder. Heijmans zorgt ervoor dat mensen prettig kunnen wonen, werken en verbinden.

Onze strategie

WAT
Welzijn



Wij maken mensen gelukkiger.

WAT
Duurzaamheid



Wij geven meer dan we nemen.

HOE
Verbinding



Wij zorgen samen voor de grootste mogelijke stap vooruit.

HOE
Maakbaarheid



Wij werken slimmer en bereiken meer.

WIE
Team



Wij inspireren met verrassende talenten.

Onze basis

Veiligheid • Waardecreatie • Kwaliteit • Risicobeheersing

Ons DNA

Samenwerken • Eigenaarschap • Resultaatgericht



het kan samen

heijmans