

An aerial photograph of a city, likely Amsterdam, showing a river in the foreground, lush green trees, and a dense urban landscape with various buildings, including a prominent church spire in the distance.

Presentatie jaarresultaten 2025.

Koninklijke Heijmans N.V.

Vrijdag 13 februari 2026

The Heijmans logo, featuring the word "heijmans" in a bold, lowercase, sans-serif font. The letter "i" is stylized with a red horizontal bar above it. The logo is set against a yellow rectangular background with rounded corners.

heijmans

Disclaimer

Deze presentatie is opgesteld door Koninklijke Heijmans N.V. die hiervoor verantwoordelijk is. De inhoud van dit document wordt u enkel verschaft ter informatie en voor gebruik op de presentatie welke is of wordt gehouden op 13 februari 2026. Deze informatie mag niet, geheel of gedeeltelijk, nader worden verspreid of verschaft aan anderen of worden gepubliceerd of gedupliceerd. De informatie is onderhevig aan eventuele aanvullingen, updates, herzieningen of overige veranderingen en deze informatie kan alsdan nog substantiële wijzigingen ondergaan.

Koninklijke Heijmans N.V., haar adviseurs noch enig ander persoon geeft enige vorm van garantie noch zullen deze worden geven, ex- of impliciet, ten aanzien van de juistheid, volledigheid of redelijkheid van de informatie of meningen die hierin zijn opgenomen en enig vertrouwen hierop komt voor uw eigen risico. Koninklijke Heijmans N.V. noch haar groepsmaatschappijen, werknemers, bestuurders of adviseurs aanvaarden enige aansprakelijkheid voor enige directe of indirecte schade voortvloeiend of betrekking hebbend op het gebruik van deze presentatie of haar inhoud of anderszins ten aanzien van deze presentatie. Deze presentatie dient enkel informatiedoeleinden en geldt niet als een aanbieding - en kan niet als zodanig worden gekwalificeerd - tot verkoop of koop van certificaten van gewone aandelen in het kapitaal van of andere effecten van Koninklijke Heijmans N.V.

Veiligheid

Aantal ongevallen*

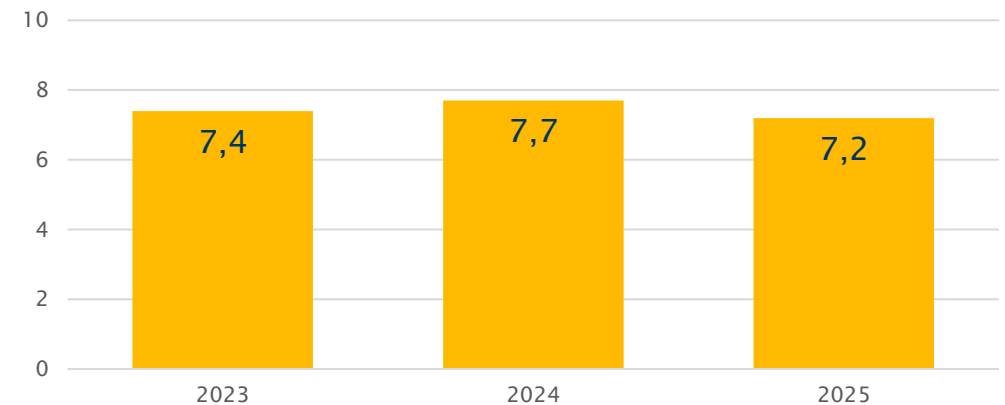
(incl. onderaanneming en vervangend werk)

	2025	2024	2023
Ongevallen impact groot	2,3	0,0	2,3
Ongevallen impact medium	18,5	15,3	19,1
Ongevallen impact klein	60,6	56,4	50,5
Ongevallen impact totaal	81,4	71,7	71,9

**Ongevallen in combinatieprojecten worden naar rato deelname Heijmans meegenomen in de cijfers. Resultaten 2025 inclusief Whoon en Van Gisbergen*

TRIR-cijfer**

(eigen personeel incl. inleners)



*** TRIR: aantal ongevallen met verzuim en medische behandelingen per miljoen gewerkte uren van eigen & ingeleende medewerkers. Resultaten 2025 inclusief Whoon en Van Gisbergen*

Strategie 'Samen naar 2030': inzet op businessvernieuwing



Financiële kernpunten



Omzet gestegen naar € 2,8 miljard
(FY 2024: € 2,6 miljard)



Onderliggende EBITDA gestegen naar € 252 miljoen (margeverbetering van 7,7% naar 9,1%)



Nettoresultaat € 130 miljoen (+45%);
Dividendvoorstel: € 2,37 (50%; cash pay-out)



Sterke nettokaspositie: € 58 miljoen
Solide solvabiliteit 32,9% (2024: 33,8%)



Sterk gegroeid rendement gemiddeld
aangewend kapitaal (ROCE): 27,9% (FY 2024: 19,2%).



Orderportefeuille gestegen naar € 3,7 miljard
met toegenomen kwaliteit (FY 2024: 2,8 miljard)



Woningverkopen 3.103 (2024: 3.181)



Outlook 2026: omzet rond € 3,1 miljard,
onderliggende EBITDA-marge richting 9,5%



Resultaten.

Sterk en succesvol jaar

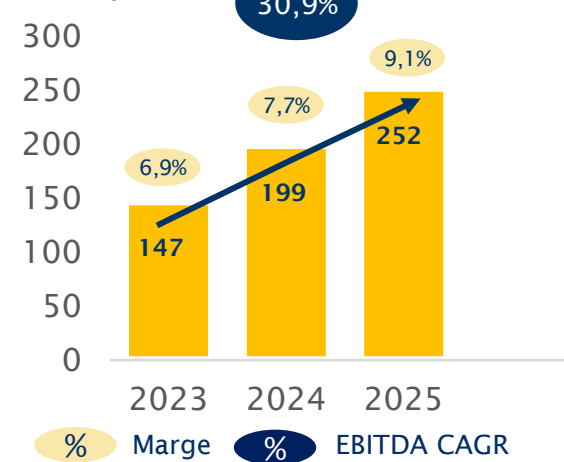
Financiële resultaten

€ miljoen

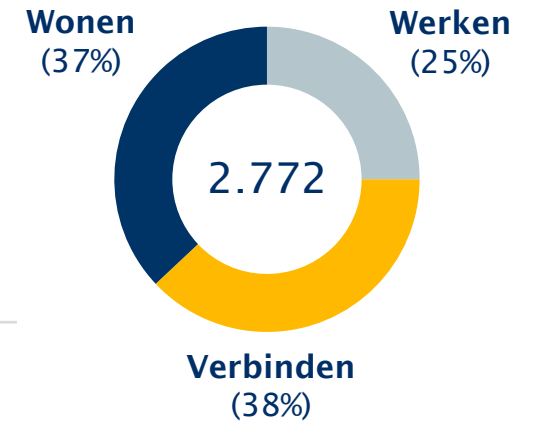
	2025	2024	Delta %
Omzet	2.772	2.584	+7%
Onderliggende EBITDA	252	199	+27%
Onderliggende EBITDA-marge	9,1%	7,7%	+140bps
Nettoresultaat	130	90	+45%
Orderportefeuille	3.682	2.751	+34%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Winstgevende omzetgroei in alle bedrijfsonderdelen
- Onderliggende EBITDA-marge is gestegen naar 9,1%: boven de afgegeven strategische bandbreedte voor 2027
- Onderliggende EBITDA € 252 miljoen (2024: EBITDA € 199 miljoen)
- Nettoresultaat 2025 bedraagt € 130 miljoen, een stijging van 45% t.o.v. FY 2024 (€ 90 miljoen)
- Focus op projecten waarin we sterk zijn, met een gezonde balans tussen risicoacceptatie en verdienvermogen

Sterk en succesvol jaar

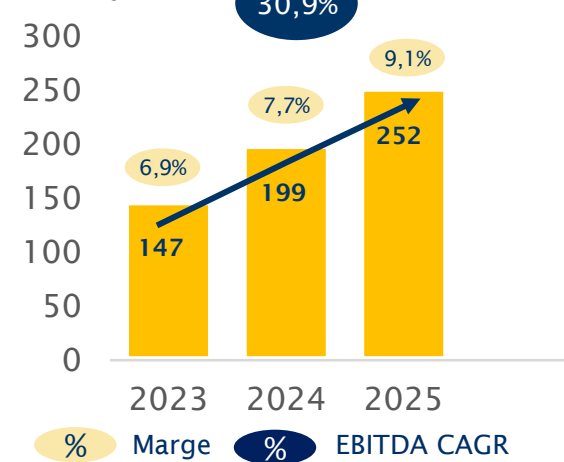
Financiële resultaten

€ miljoen

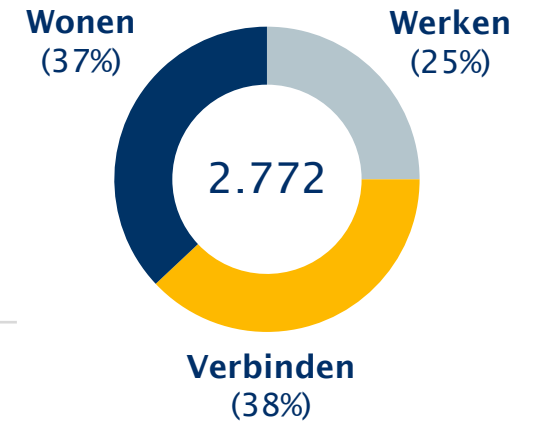
	2025	2024	Delta %
Omzet	2.772	2.584	+7%
Onderliggende EBITDA	252	199	+27%
Onderliggende EBITDA-marge	9,1%	7,7%	+140bps
Nettoresultaat	130	90	+45%
Orderportefeuille	3.682	2.751	+34%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Nettokaspositie geëindigd op € 58 miljoen
- Solvabiliteit solide op 32,9%
- Winst per aandeel € 4,73 en voorstel dividend € 2,37 per aandeel
- Rendement op gemiddeld aangewend kapitaal (ROCE) op ruim 27,9%, een stijging van ruim 8 procentpunten

Uitgelichte projecten Wonen



Gebiedsontwikkeling INCK in Eindhoven: bouw 400 appartementen.



Grootschalige gebiedsontwikkeling 'Het Leeuwse Veld' in Beneden-Leeuwen (Whoon).



400 biobased woningen in De Kemmer Oirschot.

Wonen: onderliggende EBITDA gestegen

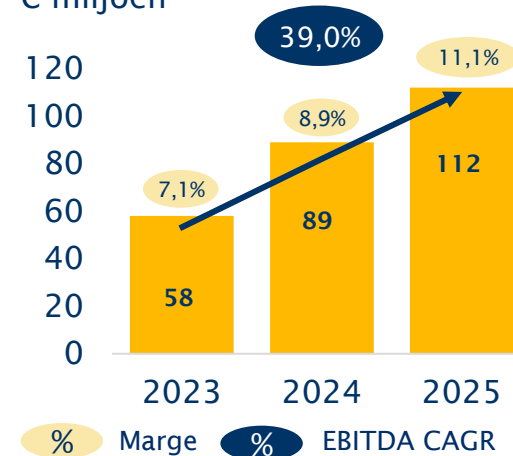
Financiële resultaten

€ miljoen

	2025	2024	Delta %
Omzet (incl. intersegment)	1.012	994	+2%
Onderliggende EBITDA	112	89	+26%
Onderliggende EBITDA-marge	11,1%	8,9%	+220bps
Aantal verkochte woningen	3.103	3.181	-2%
Orderportefeuille	1.140	872	+31%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



- Wonen realiseerde een omzetgroei van bijna 2%
- De onderliggende EBITDA steeg naar € 112 miljoen in 2025 met een onderliggende EBITDA-marge van 11,1%
- De woningverkoop bedroegen in 2025 3.103 (2024: 3.181)
- De behoefte aan woningen bleef onverminderd groot, vooral buitenstedelijk

Uitgelichte projecten Werken



Start bouw Technologie Centrum
Land voor Defensie in Leusden.



Versterking positie door
overname Hegeman.



Verbouwing 'De Nieuwe Post' in
Arnhem: circulair en
toekomstbestendig.

Werken: groei door recurring business

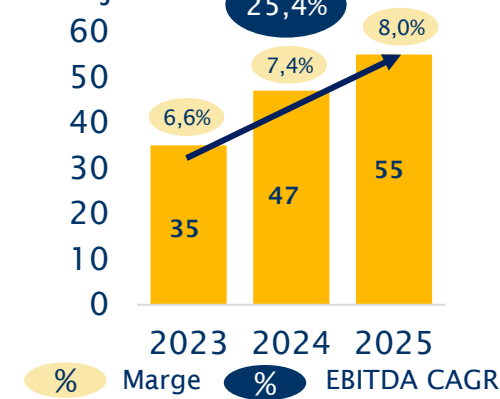
Financiële resultaten

€ miljoen

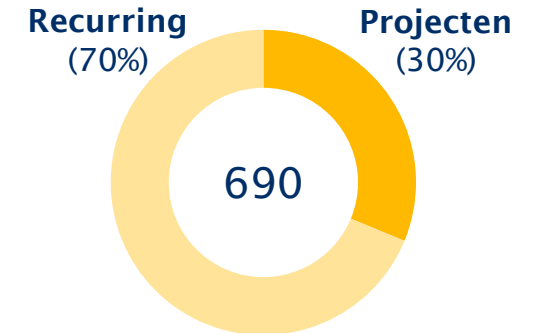
	2025	2024	Delta%
Omzet (incl. intersegment)	690	635	+9%
Onderliggende EBITDA	55	47	+17%
Onderliggende EBITDA -marge	8,0%	7,4%	+60bps
Orderportefeuille	1.509	923	+64%

Onderliggende EBITDA

€ miljoen



Omzetaandeel 2025



- Omzetstijging van 9%: grotendeels uit recurring business
- De onderliggende EBITDA verbeterd naar € 55 miljoen met een onderliggende EBITDA-marge van 8,0%
- Toename aandeel 1-op-1 projecten/bouwteams met lager risicoprofiel
- Sterk gestegen orderportefeuille naar € 1,5 miljard van goede kwaliteit

Uitgelichte projecten Verbinden



Opening fabriek voor snelle productie hoogspanningsvelden TenneT.



Heijmans verzorgt duurzame warmtevoorziening voor nieuw stadsdeel Utrecht.



Buitenveldertbaan vernieuwd en samenwerking Schiphol voortgezet.

Verbinden: hoge groei in energie

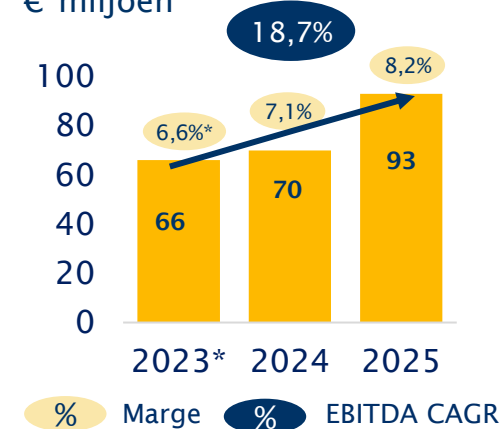
Financiële resultaten

€ miljoen

	2025	2024	Delta %
Omzet (incl. intersegment)	1.121	997	+12%
Onderliggende EBITDA	93	70	+33%
Onderliggende EBITDA -marge	8,2%	7,1%	+110bps
Orderportefeuille	1.129	979	+15%

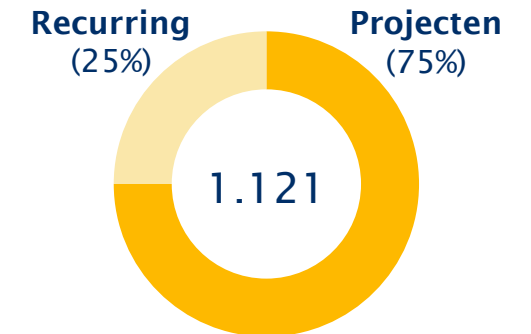
Onderliggende EBITDA

€ miljoen



* Genormaliseerd voor Wintrack II

Omzetaandeel 2025



- Omzetgroei van ruim 12%: hoogste groei in marktsegment energie
- De onderliggende EBITDA steeg naar € 93 miljoen, met een onderliggende EBITDA-marge van 8,2%
- Verdere diversifiëring van de portefeuille van Verbinden leidt tot een sterke groei en verder toenemende kwaliteit
- Het aandeel van het marktsegment energie is in de orderportefeuille eind 2025 ca. 30% (eind 2024: 8%)



Niet-financiële resultaten

- Winnaar CSRD-award
- Integratie van onze strategische thema's en ESG-thema's
- Alle leaseauto's met gele kentekens elektrisch
- Erkenning AFM en VBDO voor koplopersrol biodiversiteit
- Commitment voor opschaling biobased bouwmaterialen
- Vezelhennepteelt uitgebreid naar 20 hectare

A photograph of a modern multi-story residential building. The facade is made of light-colored bricks. Large windows with dark frames are visible. Several balconies with concrete railings and dark metal balustrades are attached to the building. A large yellow rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Outlook 2026.'.

Outlook 2026.



Outlook 2026: sterke financiële prestaties houden aan

- Outlook FY 2026:
 - ✓ Omzet rond € 3,1 miljard
 - ✓ Onderliggende EBITDA-marge richting 9,5%
- Sterk gegroeide orderportefeuille van toenemende kwaliteit
- Capital Markets Day: 21 mei

A photograph of two men in safety gear reviewing large blueprints on a construction site. The man on the left wears a white hard hat with the 'heijmans' logo and a bright yellow high-visibility jacket with reflective stripes and the 'heijmans' logo. The man on the right wears a yellow hard hat with a headlamp, safety glasses, and a dark blue jacket with 'heijmans' on the sleeve. They are both smiling and looking at the blueprints. The background shows a modern building under construction with large windows and a red scissor lift in the distance.

Bijlagen.

Ons strategiehuis

Ons land kampt met grote maatschappelijke vraagstukken:

Digitalisering
Klimaatverandering
Verduurzaming
Vergrijzing
Waterbalans
Energietransitie
Verstedelijking
Arbeidskrapte

Wij zijn

Makers van de
gezonde leefomgeving.

Ons
gele hart

Wij zijn makers. Wij voegen iets toe aan de wereld. Dat doen we altijd met respect voor mens, dier en natuur. Wij helpen graag. We zorgen voor elkaar en dat het voor elkaar komt. Nu en in de toekomst.

Hier gaan
we voor

Nederland loopt vast op grote maatschappelijke vraagstukken. Deze complexe uitdagingen vragen om regie en verbinding. Omdat wij ons betrokken voelen bij de toekomst van Nederland, willen wij daar een prominente rol in spelen. Wij zetten een stap naar voren en maken de beweging naar duurzame aanvoerder. Heijmans zorgt ervoor dat mensen prettig kunnen wonen, werken en verbinden.

Onze
strategie

WAT
Welzijn



Wij maken mensen
gelukkiger.

WAT
Duurzaamheid



Wij geven meer
dan we nemen.

HOE
Verbinding



Wij zorgen samen voor
de grootste mogelijke
stap vooruit.

HOE
Maakbaarheid



Wij werken slimmer
en bereiken meer.

WIE
Team



Wij inspireren
met verrassende
talenten.

Onze basis

Veiligheid · Waardecreatie · Kwaliteit · Risicobeheersing

Ons DNA

Samenwerken · Eigenaarschap · Resultaatgericht

A wide-angle photograph of a multi-lane highway curving through a landscape. The foreground is filled with out-of-focus green and white wildflowers. The middle ground shows a highway with several vehicles, including a white truck, a blue tanker truck, and a silver car. The background features a line of green trees under a clear sky. A central logo overlay is present.

het kan samen

heijmans